

---

**I. PRINCIPES COMPTABLES – Durée 15 heures - 2 ECTS**

**1. Professeur :** Monsieur ERIC RAMBLIER

**2. Objectifs**

Comprendre et utiliser les documents comptables et de synthèse de l'entreprise dans le cadre des décisions de management.

**3. Compétences visées**

- Elaborer en grandes masses et exploiter les documents comptables principaux de l'entreprise
- Comprendre les caractéristiques de l'activité de l'entreprise à travers les chiffres clés
- Interpréter des documents et des analyses de nature à influencer l'activité commerciale
- Identifier les obligations de l'entreprise auprès de l'administration

**4. Pré requis**

- Connaissance des fonctions de l'entreprise
- Bases fondamentales des principes du droit et de l'économie de l'entreprise

**5. Niveau des études :** Licence 3

**6. Plan de cours**

Introduction

- Documents et rôles de la comptabilité
- Le modèle économique de l'entreprise

- 1) Evaluation de l'activité économique de l'entreprise
  - Revenu et Chiffre d'affaires
  - Charges d'exploitation
- 2) Trésorerie d'exploitation
  - Paiements au comptant
  - Paiements à crédit, les comptes fournisseurs et clients
  - Dettes sociales : rémunérations dues et charges sociales
- 3) Financement des investissements
  - Les capitaux propres et leur rémunération
  - Les emprunts et les charges financières
  - Le crédit bail
- 4) Management des obligations fiscales
  - TVA : collectée, déductible, à décaisser
  - Impôt sur les sociétés
  - Autres impôts et taxes
- 5) Obligations légales et documents de synthèse
  - Comptes annuels : bilan, compte de résultat, annexes
  - Principes pour l'établissement des comptes annuels

- IFRS

### 7. Méthodes pédagogiques

Cours magistral illustré par des exemples  
Participation des étudiants à des exercices en cours  
Cas pratiques

### 8. Modalités d'évaluation des étudiants

Contrôle continu et participation orale : 40%  
Examen final: 60%

### 9. Bibliographie de référence

R. Guillouzo, L. Jaffré, P. Juguet, Comptabilité générale, Hachette supérieur - Les Fondamentaux, 4<sup>e</sup> édition, 2010  
T. Capron, Gestion mode d'emploi, Marabout, 2<sup>e</sup> édition, 2010  
E.. Dumalanède, Comptabilité générale, Plein Pot Sup, Scolaire / Universitaire (poche), 2009  
J. Richard, Chr. Collette, Comptabilité générale, Système français et normes IFRS, Gestion Sup, Dunod, 8<sup>e</sup> édition, 2008

<b>I. PILOTAGE DE L'ACTIVITE – Durée 15 heures - 2 ECTS</b>
---

**1. Professeur :** Monsieur CHRISTOPHE VICEL

### 2. Objectifs

Identifier les différentes dimensions que recouvre le contrôle de gestion et savoir choisir et utiliser les principaux outils et méthodes en contrôle de gestion

### 3. Compétences visées

- Comprendre les différents enjeux du contrôle de gestion dans le quotidien des entreprises
- Déterminer les méthodes et les outils pertinents du contrôle
- Organiser les sources d'information au sein de l'entreprise
- Positionner le contrôle de gestion au cœur de l'activité et de la stratégie des entreprises

### 4. Pré requis

Connaissance des bases de la comptabilité  
Connaissance de base en termes d'organisation des entreprises

**5. Niveau des études :** Licence 3

### 6. Plan de cours

Introduction

- Rappels sur la comptabilité générale, le bilan et le compte de résultat
- La définition du contrôle de gestion

#### 1) Comptabilité analytique

- Coûts
- Nature des charges
- Unités d'œuvre
- Clés de répartition

#### 2) Méthodes de calcul des coûts

- Variabilité des coûts
- Direct costing
- Direct costing évolué
- Imputation rationnelle

- 3) Contrôle budgétaire
  - Typologies des écarts
  - Analyse des écarts
- 4) Evolutions récentes de la comptabilité analytique et du contrôle de gestion
  - Principales évolutions des facteurs clés de succès des entreprises
  - Méthode ABC (Activity Based Costing)
- 5) Tableaux de bord
  - Définition
  - Indicateurs pertinents
  - Typologie des principaux indicateurs
  - Sources d'information à la disposition des entreprises

### **7. Méthodes pédagogiques**

Cours magistral et illustration avec des cas tirés de l'actualité  
Participation des étudiants à des exercices en cours

### **8. Modalités d'évaluation des étudiants**

Contrôle continu et participation orale : 40%  
Examen écrit final d'1h30 : 60%

### **9. Bibliographie de référence**

Henri Bouquin, Le contrôle de gestion, PUF, 2008, 8<sup>e</sup> édition  
F. Engel, F. Kletz, Cours de comptabilité analytique, Ecole des Mines, mars 2005  
Revue Echanges – Dossier sur les tableaux de bord - DFCG - Mars 2010  
Articles de Presse : Les Echos  
Sites internet : [plancomptable.com](http://plancomptable.com), [focuspcg.com](http://focuspcg.com), [dfcg.com](http://dfcg.com)